







# विचार

## रक्षा परियोजनाओं में देरी क्यों?

भारतीय वायुसेना प्रमुख ने 29 मई 2025 को नई दिल्ली में आयोजित एक सभा में रक्षा परियोजनाओं में देरी को लेकर एक महत्वपूर्ण बयान दिया। उन्होंने कहा, “टाइमलाइन एक बड़ा मुद्दा है। मेरे विचार में एक भी परियोजना ऐसी नहीं है जो समय पर पूरी हुई हो। कई बार हम काटैक्ट साइन करते समय जानते हैं कि यह सिस्टम समय पर नहीं आएगा, फिर भी हम काटैक्ट साइन कर लेते हैं।” यह बयान न केवल रक्षा क्षेत्र में मौजूदा चुनौतियों को उजागर करता है, बल्कि भारत की रक्षा आत्मनिर्भरता की दिशा में चल रही प्रक्रिया पर भी सवाल उठाता है। एयर चीफ मार्शल अमर प्रीत सिंह ने अपने बयान में विशेष रूप से हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एच.ए.एल.) द्वारा तेजस एम.के.1ए फाइटर जैट की डिलीवरी में देरी का उल्लेख किया। यह देरी 2021 में हस्ताक्षरित 48,000 करोड़ रुपये के काटैक्ट का हिस्सा है, जिसमें 83 तेजस एम.के.1ए जैट्स की डिलीवरी मार्च 2024 से शुरू होनी थी, लेकिन अभी तक एक भी विमान डिलीवर नहीं हुआ है।

इसके अलावा, उन्होंने तेजस एम.के.2 और उन्नत मध्यम लड़ाकू विमान (ए.एम.सी.ए.) जैसे अन्य महत्वपूर्ण प्रोजेक्ट्स में भी प्रोटोटाइप की कामी और देरी का जिक्र किया। यह बयान ऐसे समय में आया है जब भारत और पाकिस्तान के बीच तनाव बढ़ रहा है, विशेष रूप से ‘ऑप्रेशन सिंदूर’ के बाद, जिसे उन्होंने ‘राष्ट्रीय जीत’ करार दिया। उनके बयान का महत्व इसलिए भी बढ़ जाता है क्योंकि यह रक्षा क्षेत्र में पारदर्शित और जवाबदेही की आवश्यकता को रेखांकित करता है। यह पहली बार नहीं है जब एच.ए.एल. की आलोचना हुई है। फरवरी 2025 में, एयरो इंडिया 2025 के दौरान, एयर चीफ मार्शल सिंह ने एच.ए.एल. के प्रति अपनी नाराजगी व्यक्त करते हुए कहा था, कि मुझे एच.ए.एल. पर भरोसा नहीं है, जो बहुत गलत बात है। यह बयान एक अनौपचारिक बातचीत में रिकार्ड हुआ था, लेकिन इसने रक्षा उद्योग में गहरे महों को उजागर किया।

रक्षा परियोजनाओं में देरी के कई कारण हैं, जिनमें से कुछ संरचनात्मक और कुछ प्रबंधन से संबंधित हैं। तेजस एम.के.1ए की डिलीवरी में देरी का एक प्रमुख कारण जनरल इलैक्ट्रिक से इनजों की धीमी आपूर्ति है। वैश्विक आपूर्ति शृंखला में समस्याएं, विशेष रूप से 1998 के परमाणु परीक्षणों के बाद भारत पर लगे प्रतिबंधों ने एच.ए.एल. की उत्पादन क्षमता को प्रभावित किया है। सिंह ने एच.ए.एल. के ‘मिशन मोड’ में न होने के लिए आलोचना की। उन्होंने कहा कि एच.ए.एल. के भीतर लोग अपने-अपने साइलों में काम करते हैं, जिससे समग्र तस्वीर पर ध्यान नहीं दिया जाता। यह संगठनात्मक अक्षमता और समन्वय की कमी का संकेत है। सिंह ने इस बात पर भी जोर दिया कि कई बार काटैक्ट साइन करते समय ही यह स्पष्ट हो जाता है कि समय सीमा अवास्तविक है। फिर भी, काटैक्ट साइन कर लिए जाते हैं, जिससे प्रक्रिया शुरू से ही खराब हो जाती है।

यह एक गहरी सांस्कृतिक समस्या को दर्शाता है, जहां जवाबदेही की कमी है। हालांकि सरकार ने ए.एम.सी.ए. जैसे प्रोजेक्ट्स में निजी क्षेत्र की भागीदारी को मंजूरी दी है, लेकिन अभी तक रक्षा उत्पादन में निजी क्षेत्र की भूमिका सीमित रही है।



हांगकांग और सिंगापुर में यह बहुत तेजी से फैलते कोरोना ने भारत में जिस तरह पैर पसारा वो चिंतनीय है। इसके नए वेरिएंट जैन-1 का प्रकोप जारी है जो पहली बार अगस्त 2023 में मिला था। विश्व स्वास्थ्य संगठन ने इसे दिसंबर 2023 में ही ‘वैरिएंट ऑफ इंटरेस्ट’ घोषित कर साफ किया था कि यह ओमिक्रोन बी.ए.2.86 का वंशज है। इसमें 30 के लगभग मूटोरेशन पाए गए, जिनमें एल.एफ.7 और एन.बी.1.8 की संख्या ज्यादा थीं। कोरोना की यह नई लहर साउथ-ईस्ट एशिया में कुछ ज्यादा ही असर दिखा रही है।

सिंगापुर, हांगकांग और थाईलैंड जैसे देशों में कोविड के मामले बहुत ही तेजी से बढ़ने के बाद अब भारत में रफ्तार पकड़ रहे हैं। विशेषज्ञ मानते हैं कि इसका कारण लोगों के शरीर में एंटीबॉडी का कम होना जाना भी है। भारत में भी ऐसी संभावनाओं से इंकार नहीं है।

इतना तो लगने लगा है कि समाह भर में ही बड़े संक्रमण के मामलों में जो उछल आया है वो चिंताजनक है। चीन से भी छन-छन कर जो निकल रहा है उससे इतना तो पता चल गया कि वहां भी भीते एक महीने में कोरोना के मामलों में

एक समय ऐसा था, जब लोग मीलों दूर का सफर भी पैदल अथवा बैलगाड़ियों के माध्यम से कई-कई दिनों में पूरा किया करते थे। साइकिल के आविष्कार ने लोगों को दुनिया ही बदल डाली, जिसने लोगों के लिए मीलों दूर का सफर भी आसान बना दिया था। कुछ दशक पूर्व तो बहुत से छात्र स्कूल तक पहुंचने के लिए भी मीलों दूर का सफर साइकिल से ही तय किया करते थे। हालांकि वह ऐसा दौर था, जब साइकिल को अपनाएं पर निर्धनता का प्रतीक समझा जाता था और साइकिल को गरीब तथा मध्यम वर्ग के यातायात का ही अहम हिस्सा माना जाता था। तब खासकर मजदूर वर्ग के लोग, दूध वाले, स्कूल जाने वाले छात्र इत्यादि ही साइकिल पर दिखते थे। साइकिल के कीमत तब ज्यादा नहीं होती थी और प्रयोग: एक ही जैसी साइकिलें बाजार में साइकिलों भी हाईटेक होती थीं और आज बाजार में कुछ हजार से लेकर लाखों रुपये तक की साइकिलें उपलब्ध हैं।

समय के साथ साइकिल की उपयोगिता और महत्व भी बदलता गया है और आज के आधुनिक दौर में साइकिलें अधिकांशतः व्यायाम अथवा शारीरिक फिटनेस के तौर पर प्रयोग की जाती हैं। आज के जमाने में लोग घंटों साइकिल चालकर इससे सेहत और वातावरण को पहुंचने वाले फायदों के बारे में जागरूकता फैलती है। हालांकि योग, डेनर्मार्क, नीदरलैंड इत्यादि दुनिया के जरिये ही हिस्से आज भी ऐसी हैं, जहां साइकिल के जरिये ही एक स्थान से दूसरे स्थान तक जाया जाता है। साइकिल का दौर 1960 से लेकर 1990 के बीच काफी अच्छा चला लेकिन उसके बाद समय बदलता गया और साइकिल का चलन भी कम होता गया। वीते

## सम्पादकीय

# कोरोना की रतार ने फिर बढ़ाई चिंता

कोरोना की रतार फिर पहले सरीखे गति पकड़ रही है। देश-दुनिया में चिंता है। भारत में हर दिन नई-नई आती सूचनाएं डरा रही हैं। उंगलियों पर गिने जाने वाले आंकड़े हते भर में ही छारों में पहुंच गए। मरने वालों की संख्या में भी हो रही वृद्धि अलग डराती है। कहाँ 19 मई तक आधिकारिक तौर पर 257 मामले थे। इस रविवार सुबह तक यह आंकड़े 3395 पार गए हैं। मरने वालों की संख्या भी हर रोज बढ़ रही है। सबसे ज्यादा केरल में 1336 सक्रिय मामले हैं। वहीं इससे होने वाली मौतों की शुरुआत भी हो चुकी है जो अभी बहुत ही कम है। लेकिन एक दिन में 685 मामले दर्ज होना, बड़ा इशारा है। महाराष्ट्र में 467 दिल्ली में 375 गुजरात में 265, कर्नाटक में 234, पश्चिम बंगाल में 205, तमिलनाडु में 185 मामले आए हैं।

काफी तेजी आई है। लेकिन दुनिया को कोरोना देकर भी छुपाने और तबही की कगार पर पहुंचने के बाद चीन से जितने सच समाने आए, उसने दुनिया में कैसा विनाश मचाया था, सबने देखा।

इस बार संक्रमित होने वाले अधिकार लोग वो ज्यादा हैं जो वो तो मार्किंगी यानी सह-रुणता वाली स्थिति में हैं। इसमें प्रभावितों को एक ही समय में एक से अधिक बीमारियां होती हैं जिसके कई कारण हो सकते हैं। कछ सामान्य जोखिम कारक होते हैं, जबकि कुछ अन्य स्थितियों से उत्पन्न लक्षणों या उसके उपचारों के कारण होते हैं। अभी ज्यादातर लक्षण, कोमर्बिटी या फिर 65 वर्ष से अधिक उम्र के लोगों में दिख रहे हैं।

लेकिन प्रभावित होने वाले अधिकार लोग वो ज्यादा हैं जो वो तो मार्किंगी यानी सह-रुणता वाली स्थिति में हैं। स्वास्थ्य जोखिमों को देखते हुए अधिकारियों ने डॉक्टर की सलाह पर अपडेट वैक्सीन लेने की सलाह दी है। उच्च जोखिम वालों बुजुर्गों, कोमर्बिटी के शिकार को पहले से ही सालाना कोविड-19 वैक्सीन लेने की सलाह दी जाती रही है।

केरल के बाद महाराष्ट्र, दिल्ली, उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश में भी कोरोना मरीजों की संख्या बढ़ना चिंताजनक है। उधर अब हाँगांकों के स्वास्थ्य अधिकारी अल्बर्ट अउ का बोर्ड मामले हैं जिसमें उन्होंने माना कि कोरोना वायरस के मामले वहां देजी से बढ़ रहे हैं। सांस लेने की तकलीफ वाले मरीजों के कोविड पार्टिव पाए जाने की संख्या अभी साल के महज पांच चौंके में हो रही है। जबकि वार्च चौंके में शास्त्रीय बीमारियों की जाच बरवाने वाले मरीजों में कोविड पार्टिव पाए जाने के मामले दो गुने होना चिंताजनक है। लोगों को बूस्टर शॉट लेने की सलाह दी गई है। साथ ही चाहीनी सेंटर फॉर डिजीज एंड प्रिवेशन के आंकड़ों के मुताबिक, कोविड की लहर जल्द ही तेज भी हो सकती है। चौं, थाईलैंड और हागकांग में वहां की सरकार अलर्ट पर हैं।

साउथ-ईस्ट एशिया के हालात देखते हुए भारत भी सतर्क है। स्वास्थ्य सेवा महानिदेशक यानी डीजीएचएस ने राष्ट्रीय रोग नियंत्रण, आवाद प्रबंधन सेल, भारतीय आयुर्विज्ञान अनुसंधान परिषद और केंद्रीय सरकारी अस्पतालों के विशेषज्ञों के साथ बैठकें कर चुके हैं। देश की बड़ी आवादी के दृष्टिगत बढ़ती संख्या कहीं न कहा चिंता बढ़ाने वाली ह





## विराट कोहली की 18 नंबर जर्सी पर इस खिलाड़ी ने किया कष्टा

नई दिल्ली (एजेंसी)। विराट कोहली ने मई 2025 में टेस्ट क्रिकेट से रिटायरमेंट ले ली थी और इससे पहले वो साल 2024 में टी20 वल्टड कप जीतने के बाद टी20 इंटरनेशनल क्रिकेट को अलविदा कह दिया था। कोहली अब भारत के लिए सिर्फ बनडे प्रारूप में खेल रहे हैं। विराट कोहली 18 नंबर की जर्सी पहनकर मैदान पर उतरते हैं, लेकिन उनके टेस्ट रिटायरमेंट के बाद भारत ए और इंग्लैण्ड लाय়াস के बीच एक अनौपचारिक टेस्ट मैच के दौरान एक भारतीय खिलाड़ी को 18 नंबर की जर्सी पहने देखा गया। मुकेश कुमार जो दो अनाधिकारिक टेस्ट मैचों के लिए भारत ए टीम में शामिल हैं

उन्होंने अपनी जर्सी संख्या को 49 से बदलकर 18 कर ली है। दाएं हाथ के तेज गेंदबाज इंग्लैण्ड के खिलाफ चल रहे अनाधिकारिक टेस्ट मैच में 18 नंबर की जर्सी पहनकर खेल रहे हैं। मुकेश अंतर्राष्ट्रीय क्रिकेट और आईपीएल में 49 नंबर की जर्सी पहनते हैं। उन्होंने आईपीएल 2025 में 49 नंबर की जर्सी पहनकर खेला था। वैसे ये पता नहीं चल पाया है कि उन्होंने अपनी जर्सी का नंबर हमेशा के लिए बदलकर 18 कर लिया है या ये सिर्फ मौजूदा मैच के लिए है।

मुकेश कुमार इंग्लैण्ड के खिलाफ टेस्ट सीरीज के लिए टीम इंडिया का हिस्सा नहीं हैं और टेस्ट टीम में वापसी करना चाहते हैं।

जो रुट ने किया बड़ा कमाल, इंग्लैंड के लिए  
वनडे में बने सबसे सफल बल्लेबाज बने

नई दिल्ली (एजेंसी)। कार्डिफ में इंलैंड और वेस्टइंडीज के बीच तीन मैचों की वनडे सीरीज का दूसरा मुकाबला खेला जा रहा है। इस मैच में वेस्टइंडीज के द्वारा दिए गए 309 के टारगेट का पीछा करते हुए इंलैंड की टीम मुश्किल में नजर आ रही है, क्योंकि उसने 100 रनों के अंदर ही अपने 4 विकेट गंवा दिए। हालांकि, अनुभवी बल्लेबाज जो रुट एक छोर पर जमे हुए हैं और अर्धशतक बना चुके हैं। अपनी पारी के दौरान रुट ने एक बड़ा रिकॉर्ड भी बना दिया और अब वह इंग्लैंड के लिए वनडे क्रिकेट में सबसे ज्यादा रन बनाने वाले बल्लेबाज बन गए हैं। अभी तक ये उपलब्ध इथेन मोर्गन के नाम दर्ज थी लेकिन अब रुट ने उन्हें पीछे छोड़ दिया है। जो रुट को इंलैंड का सबसे सफल बल्लेबाज बनने के लिए वेस्टइंडीज के

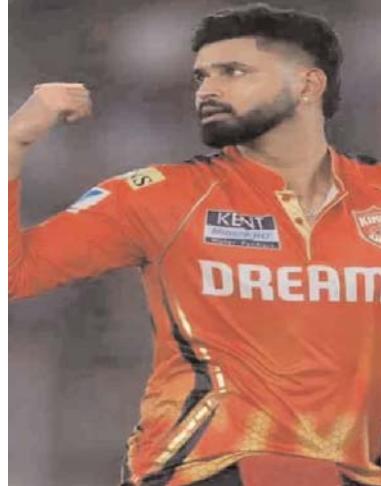
# राजीव शुक्ला बनेंगे बीसीसीआई के नए अध्यक्ष !

नई दिल्ली (एजेंसी)। बीसीसीआई के अध्यक्ष रोजर बिन्नी अगले महीने रिटायर हो रहे हैं। साल 2022 में बीसीसीआई के अध्यक्ष पद का कार्यभार संभालने वाले रोजर का कार्यकाल 19 जुलाई को खत्म हो सकता है। ऐसा इसलिए क्योंकि इस दिन वह 70 साल के हो जाएंगे और बीसीसीआई के सभी पदाधिकारियों को 70 की उम्र के बाद अपने पद से इस्तीफा देना पड़ता है। ऐसे में अगर रोजर बिन्नी बीसीसीआई के अध्यक्ष पद को छोड़ते हैं तो उनकी जगह वर्तमान में बीसीसीआई के उपाध्यक्ष राजीव शुक्ला उनका पद संभालेंगे।

इस पद का संभाल सकते हैं। क्योंकि बीसीसीआई के मौजूदा अध्यक्ष रोजर बिन्नी का जन्मदिन 19 जुलाई को है और वह उस दिन 70 साल के हो जाएंगे। ऐसे में 65 साल के राजीव शुक्ला को पहले तीन महीने के लिए कार्यकारी अध्यक्ष का रोल दिया जाएगा। सालाना जेनरल मीटिंग जो कि सितंबर के महीने में होगी उस महीने में वह 66 साल के हो जाएंगे और वह फिर पूरे तरीके से अध्यक्ष के चुनावों के लिए खड़े हो सकते हैं। वर्ही जब तक बीसीसीआई को कोई नया अध्यक्ष नहीं मिलता है तब तक राजीव शुक्ला अंतरिम अध्यक्ष के तौर पर ये कुर्सी संभालेंगे। बता दें कि, रोजर बिन्नी को

दरअसल, न्यूज एंजेसी  
एपनआई के अनुसार,  
बीसीसीआई के उपाध्यक्ष  
राजीव शुक्ला जुलाई के महीने  
में कार्यकारी अध्यक्ष के तौर पर  
2022 में बीसीसीआई का  
अध्यक्ष बनाया गया था। वह  
बीसीसीआई के 36वें अध्यक्ष  
बने थे जिन्होंने सौरव गांगुली  
की जगह ली थी।

# इस खिलाड़ी पर भड़के श्रेयस अरथर



21 गेंदों में 35 रनों की जरूरत थी और यहां से मैच कहीं भी जा सकता था। वही कसान श्रेयस अव्यय ने छक्का जड़कर मैच खत्म किया और फिर अपनी ब मुंबई की टीम के खिलाड़ियों से हाथ मिला रहे थे तभी शशांक भी वहां आए लेकिन अव्यय ने उनसे हाथ नहीं मिलाया और न ही उन्हें गले लगाया। वे उनपर भड़क गए और गुस्से में अपशब्द कहने लगे। इस पर शशांक ने कसान को कोई जवाब नहीं दिया और चुपचाप आगे चले गए।

आईपीएल 2025 के दूसरे क्लाइफायर मुकाबले में पंजाब किंग्स ने मुंबई इंडियंस को 5 विकेट से हरा दिया। इसी के साथ

पंजाब किंग्स फाइनल में पहुंच गई है। वहीं इस मैच में पीबीके-एल के कसान त्रेयस अच्यर ने 87 रनों की बेहतरीन पारी खेली और टीम की जीत में अहम भूमिका निभाई। इस जीत के साथ पंजाब आईपी-एल के इतिहास में दूसरी बार फाइनल में पहुंच गया है। जहां उनका मुकाबला आरसीबी से होगा।

पंजाब किंग्स भले ही ये रोमांचक मुकाबला जीत गई हो, लेकिन मैच के बाद त्रेयस अच्यर नाराज नजर आए। वे अपनी टीम के एक बल्लेबाज के आउट होने के तरीके से नाराज थे। इतना ही नहीं जब वह बल्लेबाज उससे हाथ मिलने पहुंचा तो वे उससे पर भड़क गए और उसे दूर जाने को कहा ये पूरा वाक्य कैमरे में कैद हो गया। ये बल्लेबाज और कोई नहीं बल्कि टीम के उपकसान शाशांक सिंह हैं।

बता दें कि, शशांक सिंह महज 2 रन बनाकर हार्दिक पंड्या के थ्रो पर रनआउट हो गए थे। 16वें ओवर की चौथी गेंद पर हुई जब मैच काफी नाजुक मोड़ पर था शशांक आसानी से रन पूरा कर सकते थे लेकिन वे आधे रन से बाद आराम से दौड़ने लगे जिस कारण से नॉन स्ट्राइक क्रीज में पहुंच ही नहीं पाए। नतीजन पंजाब को पांचवा झटका लगा। इसने अच्यर को नाराज किया, क्योंकि उस वक्त पंजाब को 21 गेंदों में 35 रनों की जरूरत थी और यहां से मैच कहीं भी जा सकता था।

# मैं ऑस्ट्रेलिया के लिए बोझ़... वनडे क्रिकेट से संन्यास के बाद ग्लेन मैकसवेल का इमोशनल बयान

नई दिल्ली (एजेंसी)। ऑस्ट्रेलिया के विस्फोटक ऑलराउंडर ग्लेन मैक्सवेल ने बनडे इंटरनेशनल क्रिकेट से सन्ध्यास का ऐलान किया है। 35 वर्षीय मैक्सवेल ने अपने 13 साल के बनडे करियर को अलविदा कह दिया। उनके इस अचानक रिटायरमेंट के फैसले से हर कोई हैरान है। हालांकि, उन्होंने अपने सन्ध्यास की बजह भी खुद बताई है।

दरअसल, ग्लेन मैक्सवेल ने बनडे में 25 अगस्त 2012 को डेब्यू किया था। उन्होंने अफगानिस्तान के खिलाफ शारजाह में पहला बनडे मैच खेला था, जिसमें उनके बल्ले से महज 2 रन निकले थे। वहीं, उन्होंने अपने बनडे क्रिकेट का आखिरी मैच चैंपियंस ट्रॉफी 2025 में भारत के खिलाफ सेमीफाइनल में खेला था। उस मैच में मैक्सवेल 7 रन बनाकर अक्षर पटेल का शिकाब बने थे।

अब ग्लेन मैक्सवेल ने अपने 13 साल के बनडे करियर को अलविदा कह दिया



है। उन्होंने अपने वनडे से संन्यास का ऐलान करते हुए कहा कि अब वह टी20 इंटरनेशनल क्रिकेट पर ज्यादात फोकस करना चाहते हैं खासकर 2026 में होने वाले अगले टी20 विश्व कप के देखते हुए।

था । साथ ही मैक्सवेल ने वनडे क्रिकेट की शारीरिक मार्गें, खासकर उनकी पैर की चोट के कारण, उनके प्रदर्शन को प्रभावित कर रही थीं। मैक्सवेल को लगा कि वह 2027 के वनडे वर्ल्ड कप तक शायद नहीं टिक पाएंगे और यही बजह है कि उन्होंने वनडे से संन्यास का ऐलान किया। मैक्सवेल ने आगे बताया कि उन्होंने 2027 वर्ल्ड कप के बारे में बात की और बेली से कहा कि, मुझे नहीं लगता कि मैं वहाँ तक पहुंच पाऊंगा, ये समय है कि मेरी जगह पर दूसरे खिलाड़ियों के लिए योजना बनाना शुरू किया जाए ताकि वे इस भूमिका को अपना सकें। मैंने हमेशा कहा था कि मैं अपनी स्थिति तब तक नहीं छोड़ूंगा जब तक मुझे लगता है कि मैं अभी भी खेलने के लिए काफी अच्छा हूं। मैं सिर्फ कुछ सीरीजों के लिए बने रहना और लगभग स्वार्थी कारणों से खेलना नहीं चहता था ।

